



RAPORT DE ACTIVITATE pentru anul 2019

Proiectul MINERVA „Consolidarea capacităților de gestionare a cercetării și a Științei Deschise ale instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova și Armenia”

Evelina GHERGHELEGIU,
Head of External Relations and European Integration
Nicolae Testemitanu SUMPh

Chișinău 2020

GENERALITĂȚI

Erasmus+ Programme 2014-2020

KA2 – Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici
Consolidarea capacităților în învățământul superior

Număr de referință: Nr. 597912-EPP-1-2018-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

Titlul: “Consolidarea capacităților de gestionare a cercetării și a Științei Deschise ale instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova și Armenia”

Acronimul proiectului: MINERVA

Bugetul total al proiectului: 979.989,00 EUR

Perioada proiectului: 15/01/2019 - 14/01/2022

SCOPUL

Proiectul își propune

să sporească eficiența, calitatea și excelența capacităților universităților din Moldova și din Armenia în domeniul cercetării și al capacităților de cercetare științifică,

ținând cont de nevoile actuale și viitoare ale mediului socio-economic ale ambelor țări și de cele mai bune practici ale Uniunii Europene.



OB1: Promovarea liniilor directe, politicilor și stimulentele naționale și instituționale legate de știința deschisă din Moldova și Armenia până în ianuarie 2022

OB2: Crearea depozitelor digitale la toate instituțiile de învățământ partenere din Moldova și Armenia și să încurajeze dezvoltarea infrastructurii și interoperabilitatea acestora până în ianuarie 2021

OB3: Crearea capacităților de cercetare umană pentru a asigura punerea în aplicare durabilă a principiilor științifice deschise și pentru a spori incluziunea socială și responsabilitatea cercetării finanțate din fonduri publice până în ianuarie 2022



PARTENERUL LIDER

Academia de Studii Economice a Moldovei (ASEM)

PARTENERI UE

Universitatea din Liege, Belgia

Universitatea Guglielmo Marconi, Italia

Universitatea din Valencia, Spania

Universitatea Cote d'Azur, Franța

Universitatea din Montpellier, Franța

Institutul de Dezvoltare și Cercetare în domeniul Politicilor Europene (EPDRI), Slovenia

PARTENERI REPUBLICA MOLDOVA

Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova (USMF)

Universitatea Tehnică a Moldovei (UTM)

Consiliul Rectorilor din Republica Moldova (CR)

Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova (MECC)

PARTENERI ARMENIA

Universitatea de Stat de Medicină din Erevan „M. Heratsi” (YSMU)

Universitatea de Stat de Economie din Armenia (ASUE)

Universitatea de Stat din Erevan (YSU)

Universitatea de Stat de Științe Lingvistice și Sociale „V. Brusov” din Erevan (YBSULSS)

Ministerul Educației și Științei al Republicii Armenia (MoES RA)

PARTENERI ASOCIAȚI

Universitatea Liberă Internațională din Moldova (ca membru al Consiliului Rectorilor)

Universitatea de Stat „Dimitrie Cantemir” (ca membru al Consiliului Rectorilor)

BUGETUL PROIECTULUI

Acord de finanțare 2018-2935 / 001-001

USMF „Nicolae Testemițanu”

76.367,00 EUR

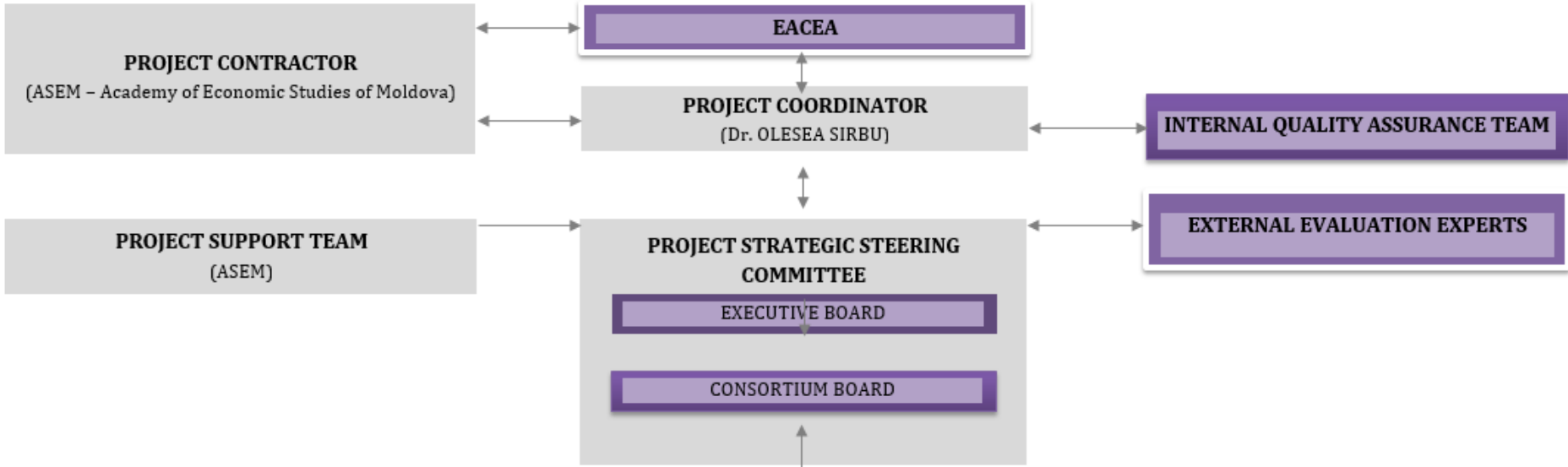
remunerarea muncii:
12 157,00 EUR

deplasări:
24 480,00 EUR

*procurarea
echipamentului:*
40 000, 00 EUR

**Bugetul este indicat pentru toată perioada proiectului*

MINERVA MANAGEMENT STRUCTURE



WP1 Leader:	WP2 Leader:	WP3 Leader:	WP4 Leader:	WP5 Leader:	WP6 Leader:	WP7 Leader:
EPDRI/Slovenia	UCA/France	UV/Spain	ULIEGE/Belgium	UM/France	Council of Rectors/ Moldova	ASEM/Moldova
Co-leaders:	Co-leaders:	Co-leaders:	Co-leaders:	Co-leaders:	Co-leaders:	
USMF/MD;	MECCRM/MD; MoESRA/AM	UTM/MD; YSU/AM	ASEM/MD; ASUE/AM	UTM/MD; YSU/AM	USMF/MD;	
YSMU/AM					YSULS/AM	
Activity leaders:	Activity leaders:	Activity leaders:	Activity leaders:	Activity leaders:	Activity leaders:	Activity leaders:
1.1. ASEM 1.2 YSU	2.1. ASEM 2.2. TUM 2.3. ASUE 2.4. CR	3.1. ASEM 3.2. USMF 3.3. YSULS 3.4. UV 3.5. YSU 3.6. YSMU	4.1. ASEM & TUM 4.2. ULIEGE& ASUE 4.3. ULIEGE 4.4. UCA 4.5. UM 4.6. USGM	5.1. UM 5.2. EPDRI 5.3 YSU & ASEM 5.4 ASEM	6.1. CR 6.2. ASEM 6.3. USMF 6.4. YSMU 6.5 YSULSS 6.6. TUM 6.7. YSU	7.1. ASEM 7.2. ASEM

ECHIPA DE IMPLEMENTARE

A PROIECTULUI *MINERVA* ÎN USMF „Nicolae Testemițanu”

Ordin nr. 185-A din 26.06.2019

Coordonator
instituțional **CI**

Echipa
de management **M**

Evelina Gherghelegiu
manager de proiect

Daniela Galea-Abdușa
asistent de proiect

**Gheorghe
Rojnoveanu**

dr. hab. șt. med., prof. univ.



Grupul
de experți **R**
(dezvoltarea de politici
la nivel național și
internațional)

Olga Tagadiuc
dr. hab. șt. med., prof. univ.
Coordonator al grupului

Ghenadie Curocichin
dr. hab. șt. med., prof. univ.

Mihai Todiraș
dr. hab. șt. med, conf. cercet.

Valentina Vorobjit
dr. șt. biol., conf. univ.

Tatiana Cebotari

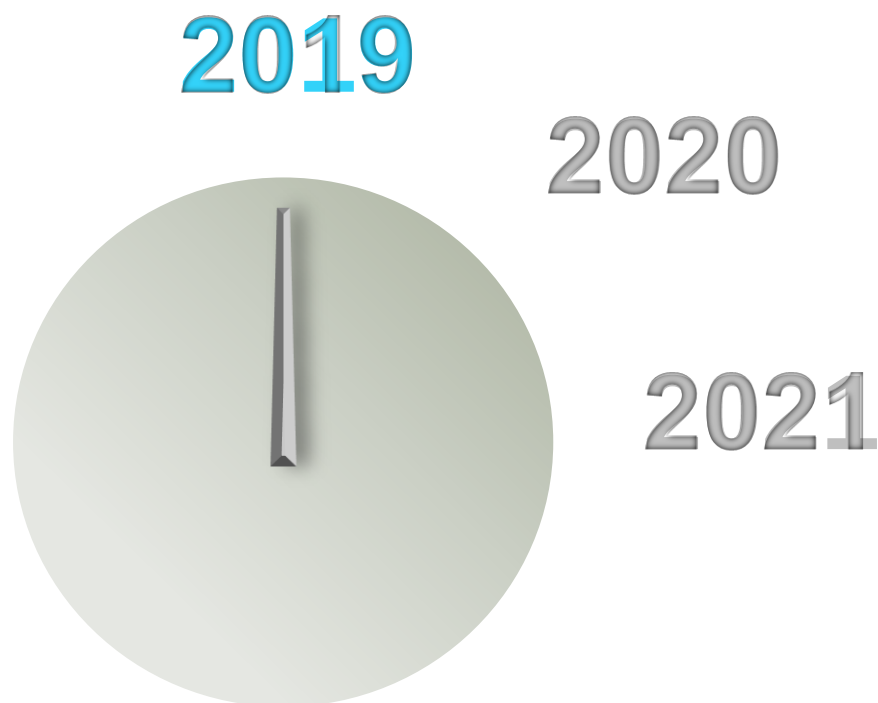
Grupul
de experți **OS**
(dezvoltarea
infrastructurii Open
Science la nivel
instituțional)

Liubovi Karnaeva
Coordonator al grupului

Silvia Ciubrei
Responsabil de diseminare

Ludmila Malahov
Alexandru Mațcan

CRONOLOGIA PROIECTULUI



MINERVA PROJECT'S TIMELINE

1st YEAR

2019

Nr.	Months	WP1 Preparation	WP2 Development	WP3 Development	WP4 Development	WP5 Quality Plan	WP6 Dissemination	WP7 Management
0	JAN-19	Data collection tools of the research potential and of the OS (questionnaire) D1.1/A1.1 & D1.2/A1.2	Forming National Policy Taskforce/ D2.1/A2.1	OS-University Working Groups (OS-UWGs)/ D3.1/A3.1	Research University Working Groups (R-UWGs)/ D4.1/A4.1.1	Monitoring and evaluation Guidelines/ D5.1/ A5.1	Launching Conference (ASEM) 4-7 March 2019 & TG1 information session (ASEM)/ D6.3/ A6.3	1st Consortium Meeting (ASEM) 7 March 2019 D7.1/A7.1.3
1	FEB-19							
2	MAR-19							
3	APR-19		Study visit/ Université Côte d'Azur, FRANCE/ 20-24 May 2019 D2.1/ A2.1				Design Logo & promo materials/ D6.1/ A6.1	Project Handbook D7.1/A7.1.1
4	MAY-19							
5	JUNE-19			Design/ structure of institutional repositories/ List of equipment D3.3/ A3.3		Monitoring visits: P1 to AM 23-28/06/2019 D5.1/ A5.1	TG1 information session (each partner HEIs)/ D6.3/ A6.3	Partner Agreements/ D7.1/A7.1.2
6	JULY-19		3 – Vizite de studiu (<i>Franta, Belgia, Spania</i>) 2 – Sesiuni de informare 2 – Rapoarte de activitate 3 – Lista echipamentului pentru procurare					REPORT1/ each partner/ D7.2/A7.2
7	AUG-19							
8	SEPT-19						TG2 information session/each partner HEIs/ D6.3/ A6.3	
9	OCT-19			DRAFT FINAL structure of institutional repositories/ List of equipment D3.3/ A3.3	Study visit/ University of Liege, BELGIUM/ 21-25 Oct 2019 D4.1/A4.1.1		Run the procedure with EURAXESS to obtain HR label D6.7/A6.7	
10	NOV-19			Study visit/ University of Valencia/ SPAIN/ 5-9 Nov 2019 D3.1/A3.1				
11	DEC-19			List of equipment sent to EACEA for authorization D3.3/ A3.3		Fine tuning/ D5.3/A5.3		
12	JAN -20						Design of project website and OS platforms/ D6.2/ A6.2	REPORT 2/ each partner/ D7.2/A7.2

PACHETE DE SARCINI (WP)



**Co-leader
USMF**

WP 1

**Cartografierea potențialului și practicilor de
știință deschisă (ȘD) și cercetare**

WP 2

Armonizarea cadrului legal pentru ȘD

**Activity
leader
USMF**

WP 3

**Dezvoltarea infrastructurii pentru știința
deschisă**

WP 4

**Consolidarea capacităților de management al
cercetării**

WP 5

Asigurarea și monitorizarea calității

**Co-leader
USMF**

WP 6

**Diseminarea, exploatarea și maximizarea
impactului**

WP 7

Managementul proiectului

WP 1

Cartografierea potențialului și practicilor de știință deschisă (ȘD) și cercetare

Work Package / (WP)	Deliverables (D)		ACTIVITY (A)/ TASKS	Deadline	Activity leader	Official	Comments
	N/o	Title					
WP1: Leader: P16-EPDRI/SI Co-leaders: P2-USMF/M D P6-YSMU/AM	D1.1	Report on current research potentials	A1.1/ Each partner university in Moldova (including members of the Rectors` Council of Moldova) and Armenia will complete the questionnaire on research potentials (altogether will be completed seven questionnaire)	20/11/2019	P1-ASEM/MD	R-UWG O. Tagadiuc Gh. Curocichin M. Todiraș V. Vorobjit T. Cebotari	<u>Nerealizat</u> Nu au fost repartizate chestionarele de către partenerul lider de activitate
	D1.2	Report on current Open Science infrastructure and policies	A1.2/ Each partner university in Moldova (including members of the Rectors` Council of Moldova) and Armenia will complete the questionnaire on Open Science (OS) (including members of the Rectors` Council of Moldova) (altogether will be completed seven questionnaire)	20/11/2019	P8-YSU/AM	OS-UWG L. Karnaeva S. Ciubrei L. Malahov A. Mațcan	<u>Nerealizat</u> Nu au fost repartizate chestionarele de către partenerul lider de activitate

WP 2

Armonizarea cadrului legal pentru ȘD

Work Package/ (WP)	Deliverables (D)		ACTIVITY (A)/ TASKS	Deadline	Activity leader	Official	Comments
	N/o	Title					
WP2: Leader: P14-UCA/FR Co-leaders: P5- MECRRM/MD P10- MoESRA/AM	D2.1	Report on EU open science practices and transfer of knowledge and skills	A2.1/ Each project's partner will participate in the study visit to the University Cote d'Azur, FRANCE in order to transfer know-how regarding on EU open science practices and transfer of know-how regarding the guidelines, mandates, and legislations underpinning open science in research and education.	20-24/05/2019	P1-ASEM/MD	CI G. Rojnoveanu	<u>Realizat</u>

WP 3

Dezvoltarea infrastructurii pentru știința deschisă

Work Package/ (WP)	Deliverables (D)		ACTIVITY (A)/ TASKS	Deadline	Activity leader	Official	Comentarii
	N/o	Title					
WP3: Leader: P13-UV/ES Co-Leaders: P3-UTM/MD P8-YSU/AM	D3.1	Report on the EU standards related to OS services	A3.1/ Each partner university in Moldova and Armenia will set-up the <u>OS-University Working Group</u> (OS-UWG) (4 experts/each group) on issues related to consolidation, development and proper use of OS facilities. The Act of Establishment of the OS-UWG /or Decision of Rector each partner must send to the grant coordinator (P1-ASEM/MD).	30/06/2019	P1-ASEM/MD	CI G. Rojnoveanu Echipa de management E. Gherghelegiu D. Galea-Abdușa	Realizat A fost elaborat și semnat actul de creare a grupului de experți OS-UWG
			A3.1/ Each project's partner (members of the OS-UWGs) will participate in the study visit to the University of Valencia/ Spain (P13-UV/ES).	5-9/11/2019		OS-UWG L. Karnaeva S. Ciubrei L. Malahov A. Mațcan	Realizat
	D3.2	National standards for the OS services	A3.2/ Partners from Moldova and Armenia will should define their <u>national standards and guidelines</u> for the development of web services, institutional repositories and databases enabling the implementation of open science principles (the existed legislative framework and proposals for improvement will be discussed during the study visit in Valencia on 5-9/11/2019)	10/11/2019	P2-USMF/MD	OS-UWG L. Karnaeva S. Ciubrei L. Malahov A. Mațcan	*Există o serie de politici care vor fi revăzute după procurarea echipamentului pentru repozitoriu
	D3.3	Integrated system of institutional repositories	A3.3/ Each partner university in Moldova and Armenia will Design/ set-up the structure of its institutional repositories and will prepare the DRAFT List of equipment for purchasing.	30/09/2019	P9-YSULS/AM	OS-UWG L. Karnaeva S. Ciubrei L. Malahov A. Mațcan	Realizat Lista echipamentului a fost prezentată coordonatorului proiectului
			A3.3/ The structure of institutional repositories and list of equipment will be discussed and approved during the Study visit to the University of Valencia (5-9/11/2019)	10/11/2019			A fost aprobată după deplasarea efectuată în Valencia

WP 4

Consolidarea capacităților de management al cercetării

Work Package/ (WP)	Deliverables (D)		ACTIVITY (A)/ TASKS	Deadline	Activity leader	Official	Comentarii
	N/o	Title					
WP4: Leader: P11- ULIEGE /BE Co-Leaders: P1- ASEM/MD P7- ASUE/AM	D4.1	Report on EU practices related to research management	A4.1/ Each partner university in Moldova and Armenia will set-up the Research University Working Groups (R-UWGs) comprising experts on issues related to consolidation and development of research management (4 experts/each group)	30/06/2019	P3-UTM/MD	CI G. Rojnoveanu Echipa de management E. Gherghelegiu D. Galea-Abdușa	Realizat A fost elaborat și semnat actul de creare a grupului de experți R-University Working Group
			A4.1/ Each project's partner (members of the R-UWG) will participate in the study visit to the University of Liege, BELGIUM (P11-ULIEGE/BE)	21-25/10/2019		R-UWG O. Tagadiuc Gh. Curocichin M. Todiraș V. Vorobjit	Realizat

WP 5

Asigurarea și monitorizarea calității

Work Package/ (WP)	Deliverables (D)		ACTIVITY (A)/ TASKS	Deadline	Activity leader	Official	Comentarii
	N/o	Title					
WP5: Leader: P15-UM/FR, Co-leaders: P3-UTM/MD, P8-YSU/AM	D5.3	Fine tuning of procedures and regulations	A5.3/ National fine-tuning meeting of the members of the NPTF groups, OS-UWGs and R-UWGs to assess and compare the national legislative framework development, take stock of the activities undertaken at national level and identify challenges in implementation. The calendar of meetings for 2 nd project's year will be prepared and published on the project's webpage.	1-10/12/2019	P8-YSU/AM P1-ASEM/MD		

WP 6

Diseminarea, exploatarea și maximizarea impactului

Work Package/ (WP)	Deliverables (D)		ACTIVITY (A)/ TASKS	Deadline	Activity leader	Official	Comentarii
	N/o	Title					
WP6: Leader: P4-CR/MD Co-Leaders: P2-USMF/MD, P9-YSULS/AM	D6.3	TG Information sessions	A6.3/ P1-ASEM/MD will organise the Launching Conference in Moldova in order to Disseminate wider about MINERVA objectives and planned results.	4-7/03/2019	P1-ASEM/MD	Din USMF a participat: Gh. Curocichin - <i>prezentare ppt</i> G. Rojnoveanu E. Gherghelegiu M. Todiraș A. Jucov D. Galea-Abdușa	
			A6.3/ Each partner university in Moldova and Armenia will organise institutional project's meeting with project's staff to establish detailed timeline/calendar for Target Groups' (TG) Information sessions. Each PCUs partner university in Moldova and Armenia will organise and run six (6) TG Info sessions during the project's period/ 2 meetings each project's year (At least 15 members of Target Groups (TGs) informed about MINERVA issues/each Info session).	30/06/2019	P2-USMF/MD	Sesiune de informare cu participarea Coordonatorului partenerului lider: 20.06.2019 22.01.2020 <i>*Pentru fiecare întrunire de grup va fi întocmit proces-verbal (poze de grup, etc)</i>	
	D6.7	The label "HR Excellence in Research"	A6.7/ After study visit to the University of Liege, Belgium (21-25 October 2019) the Partner universities from Moldova (namely P3-UTM/MD) and Armenia (P6- YSMU/AM, P7-ASUE/AM, P8-YSU/AM, P9-YSULS/AM) will start the procedure in order to obtain "HR Excellence in Research" from the European Commission through the procedure of EURAXESS.	25/11/2019	P8-YSU/AM	R-UWG O. Tagadiuc Gh. Curocichin M. Todiraș V. Vorobjit T. Cebotari	Este planificată efectuarea procedurii de reactualizare a logoului „Exceleța Resurselor Umane în Cercetare

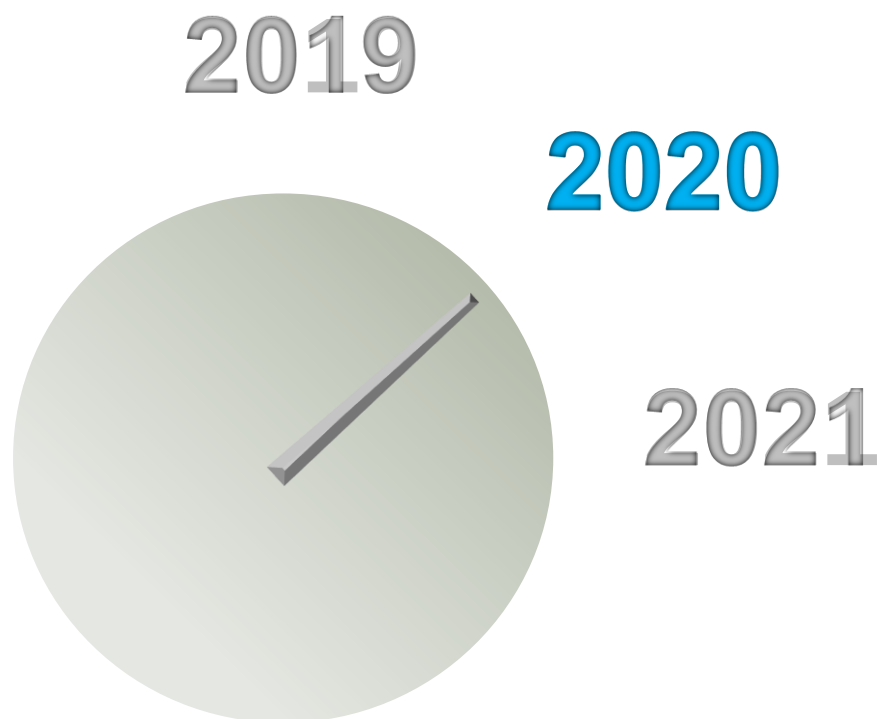
WP 7

Managementul proiectului

Work Package/ (WP)	Deliverables (D)		ACTIVITY (A)/ TASKS	Deadline	Activity leader	Official	Comentarii
	N/o	Title					
WP7: Leader: P1-ASEM/MD	D7.1	Project coordination	A7.1.2/ P1-ASEM/MD will prepare and sign the Partnership Agreements with all project's partners.	14/07/2019	P1-ASEM/MD	CI G. Rojnoveanu Echipa de management E. Gherghelegiu D. Galea-Abdușa	Realizat Acord de finanțare 2018-2935 / 001-001
			A7.1.3/ P1-ASEM/MD will organise 1 st Consortium meeting (CM1), combined with the Launching Conference in Moldova (WP6-D.6.3. - act.6.3.).	4-7/03/2019		Din USMF a participat: Gh. Curocichin - <i>prezentare ppt</i> G. Rojnoveanu E. Gherghelegiu M. Todiraș A. Jucov D. Galea-Abdușa	
	D7.2	Project financial management	A7.2/ Each project's partner will prepare Financial and Technical report each six months during the project's lifetime. P1-ASEM will send the template and instructions to all partners.	14/07/2019 (REPORT 1) 14/01/2020 (REPORT 2)		CI G. Rojnoveanu Echipa de management E. Gherghelegiu D. Galea-Abdușa	Realizat REPORT 1 Nerealizat REPORT 2 *se așteaptă formularele pentru raportare

CRONOLOGIA PROIECTULUI

Sarcini planificate



MINERVA PROJECT'S TIMELINE					2 nd YEAR	2020		
13	FEB-20						Measure the impact of OS on TGs/each partner HEI/ D6.6/A6.6	
14	MAR-20			Study visit/ Università degli Studi Guglielmo Marconi/ ITALY/		Internal progress report D5.1/ A5.1	TG1 Orientation sessions/ each partner HEIs/ D6.4/ A6.4	
15	APR	3 – Vizite de studiu (<i>Italia, Franța, Belgia</i>) 2 – Vizite de monitorizare 2 – Sesiuni de orientare 2 – Sesiuni de informare 4 – Rapoarte de activitate 3 – Seminare HRS4R 4 – Ghiduri, directive, standarde naționale			Study visit to University of Montpellier & Université Cote d'Azur, FRANCE/ (7 days)/D4.1/A4.1.1	Monitoring visits: 1) P15 to MD 2) P1 to AM D5.1/ A5.1	TG3 information session/each partner HEIs/ D6.3/ A6.3	Interim report/ASEM/ D7.1/ A7.1.4
16	MAY						Country Workshop, YSU/Armenia/ D6.5/A6.5	2nd Consortium Meeting, ARMENIA/ D7.1/A7.1.3
17	JUN					Fine tuning/ D5.3/A5.3	TG2 Orientation sessions/ each partner HEIs/ D6.4/ A6.4	
18	JUL							REPORT 3/ each partner/ D7.2/A7.2
19	AUG				Seminars on HRS4R development (TUM; YSMU; ASUE) D4.2/A4.2.1			
20	SEPT-20				Seminars on HRS4R assessment (ASEM; USMF) D4.3/A4.3.1		TG4 information session/each partner HEIs/ D6.3/ A6.3	
21	OCT-20			Study visit / University of Liege/ BELGIUM D3.1/A3.1	Implemented plagiarism monitoring tools D4.4/A4.4	Fine tuning/ D5.3/A5.3	TG3 Orientation sessions/ each partner HEIs/D6.4/ A6.4	
22	NOV-20							
23	DEC-20			National standards and guidelines for the development of OS infrastructure D3.2/A3.2	Seminars on HRS4R development (YSU; YSULSS) D4.2/A4.2.1			
24	JAN-21		Set of guidelines and directives for implementation of OS in MD & AM/ D2.2/ A2.2	Integrated system of institutional repositories D3.3/ A3.3	Improved HRS4R (ASEM; USMF) D4.3/A4.3.2	Monitoring visits: 1. P15 to MD 2. P1 to AM D5.1/ A5.1	Measure the impact of OS on TGs/each partner HEI/ D6.6/A6.6	REPORT 4/ each partner/ D7.2/A7.2

WPs Nr.	TITLE		Activity Leader	DELIVERABLES	ACTIVITIES	Deadline	Official
WP1 (PREP)	Mapping the research and open science potentials and practices	Leader: EPDRI/Slovenia Co-leaders: USMF/MD, YSMU/AM	1.1. ASEM	1.1. Report on current research Potentials	1.1. In-depth analysis on research potentials	2019	R-UWG O. Tagadiuc Gh. Curocichin M. Todiraș V. Vorobjit T. Cebotari
			1.2. YSU	1.2. Report on current Open Science infrastructure and policies	1.2. In-depth analysis of the current open science practices	2019	R-UWG
WP2 (DEV1)	Harmonization of legislative framework on open science	Leader: UCA/France Co-leaders: MECRRM/MD, MoESRA/AM	2.1. ASEM	2.1. Report on EU open science practices and transfer of knowledge and skills	2.1. Study visits to transfer knowhow on OSP strategies at Universite Cote d'Azur, FRANCE	2019	CI G. Rojnoveanu
			2.2. TUM	2.2. National policy of Open Science (OS)	2.2. Define a set of guidelines and directives for successful implementation of OS	M24 2020	OS-UWG L. Karnaeva S. Ciubrei L. Malahov A. Mațcan
			2.3. ASUE	2.3. Institutional OS policies	2.3. Formulate and adopt institutional policies and adjust bylaws of OS	M26 2021	OS-UWG
			2.4. CR	2.4. Recommendations for the national OS policy	2.4. Provide recommendations for the national policy for improving the OS practices	M26 2021	OS-UWG

WPs Nr.	TITLE		Activity Leader	DELIVERABLES	ACTIVITIES	Deadline	Official
WP3 (DEV2)	Developing infrastructure for open science	Leader: UV/Spain Co-Leaders: UTM/MD, YSU/AM	3.1. ASEM	3.1. Report on the EU standards related to OS services	3.1. Report on the EU standards related to OS services (ES, IT, BE)	M4/11 -2019	OS-UWG
						M14/24 - 2020	
			3.2. USMF	3.2 National standards for the OS services	3.2. Define the national standards and guidelines for the development of OS infrastructure	M24 2020	OS-UWG
						M26 2021	OS-UWG
						M32 2021	OS-UWG
			3.3. YSULS	3.3. Integrated system of institutional repositories	3.3. Develop institutional repositories	M26 2021	OS-UWG
						M26 2021	OS-UWG
			3.4. UV	3.4. Training for the use of OS platforms	3.4. Seminars for researchers, journal editors, and possible funders		
			3.5. YSU	3.5. Methodology for monitoring the usage of OS platform	3.5. Define the set of OS indicators to monitor and assess the use of OS platform and its impact		
			3.6. YSMU	3.6. Registry of the non-government funders	3.6. Build the registry of private open science research funders		

PLANUL OPERAȚIONAL DRAFT

15 ianuarie 2020 – 14 ianuarie 2021



WPs Nr.	TITLE		Activity Leader	DELIVERABLES	ACTIVITIES	Deadline	Official
WP4 (DEV3)	Building capacities of research management	Leader: ULIEGE/Belgium	4.1.1. ASEM	4.1. Report on EU practices related to research management	4.1.1. Study visit to EU partner to identify best practices of research management (BE, FR, FR)	M18/22/26 2020	R-UWG
		Co-Leaders: ASEM/MD, ASUE/AM	4.1.2. TUM			M26 2021	R-UWG
			4.2.1. ULIEGE	4.2. HRS4R adopted	4.2.1. Seminars on HRS4R development	M19/23 2020	R-UWG
			4.2.2. ASUE			M26 2021	R-UWG
			4.3.1. ULIEGE	4.3. HRS4R improved	4.3.1. Seminars on HRS4R assessment	M23 2020	R-UWG
			4.3.2. USMF			M24 2020	R-UWG
			4.4. UCA	4.4. Plagiarism monitoring tools implemented	4.4. Implementing plagiarism monitoring tools	M24 2020	R-UWG
			4.5. UM			M25,27,29,31,33,35 2021	R-UWG
			4.6. USGM	4.6. Young researchers trained in various skills	4.6. Training sessions for young researchers	M26, 28, 30, 32, 34 2021	R-UWG
WP5 (QPN)	Quality assurance and monitoring	Leader: UM/France	5.1. UM	5.1. Internal Quality reports	5.1. Internal monitoring & evaluation	M3 M15/24/32 M16/29	
		Co-leaders: UTM/MD, YSU/AM	5.2. EPDRI	5.2. External Evaluation reports	5.2. External independent evaluations	M36 2021	
			5.3. YSU	5.3. Report of fine tuning of university procedures and regulations	5.3. Fine tuning of procedures and regulations !!! FIECARE VIZITĂ DE STUDIU TREBUIE SĂ FIE URMĂTĂ DE ȘEDINȚE DOCUMENTATE (TOTAL 5)	M36 2021	
			5.4. ASEM	5.4. Audit	5.4. External Financial Audit	M36 2021	

PLANUL OPERAȚIONAL DRAFT

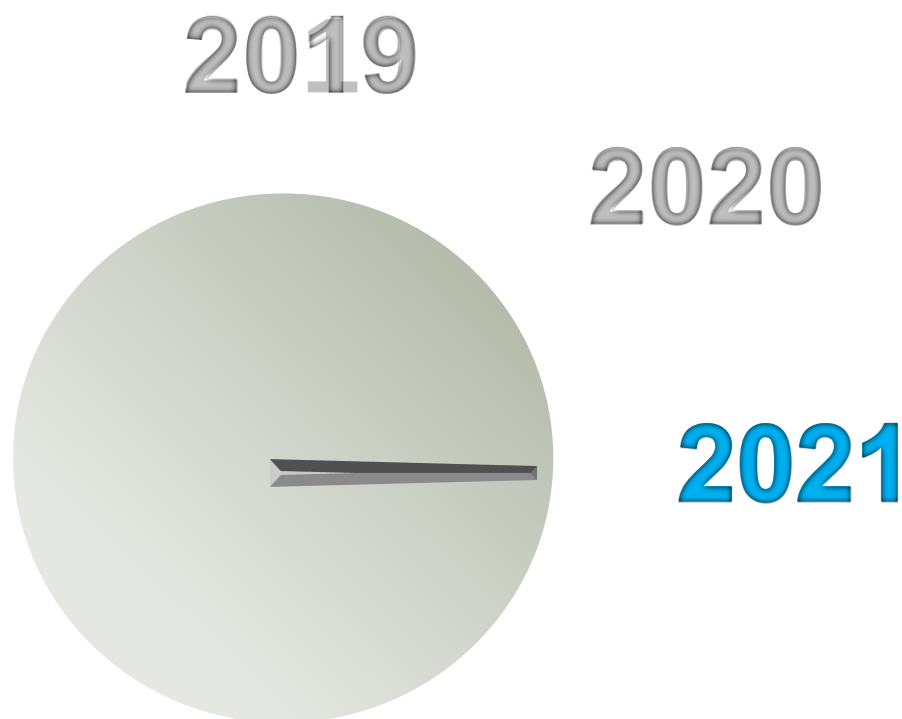
15 ianuarie 2020 – 14 ianuarie 2021



WPs Nr.	TITLE		Activity Leader	DELIVERABLES	ACTIVITIES	Deadline	Official
WP6 (DISS)	Dissemination, exploitation and impact maximization	Leader: CR / Moldova Co-Leaders: USMF/MD, YSULS/AM	6.1. ASEM	6.1. Project promotional package	6.1. Design project Logo, publish and distribute promotional materials	M6 2019	
			6.2. ASEM	6.2. Project website and open science webpage	6.2. Design, develop and maintain project website and OS platforms	M6/12 2019	
			6.3. USMF	6.3. TG Information sessions	6.3. Design and run dissemination to TG raise awareness on research and OSP	M6/20 M20/24 - 2020 M28-2021	OS-UWG R-UWG
			6.4. YSMU	6.4. TG Orientation sessions	6.4. Organize and run career development sessions for TGs	M14/17/21 2020	OS-UWG R-UWG
			6.5. YSULSS	6.5. Multiplier events realized	6.5. Organise and run multiplier events	M16 - 2020 M33 - 2021	OS-UWG R-UWG
			6.6. TUM	6.6. Survey report on TG satisfaction and impact	6.6. Measure the impact of OS on direct and indirect TGs	M12- 2019 M24- 2020 M36 - 2021	OS-UWG
			6.7. YSU	6.7. The label "HR Excellence in Research" obtained	6.7. Obtaining the label "HR Excellence in Research"	M36 - 2021	R-UWG
WP7 (MNGT)	Project Management	Leader: ASEM / Moldova	7.1. ASEM	7.1. Project coordination performed	7.1.1 Project's Handbook	M4 2019	CI G. Rojnovanu Echipa de management E. Gherghelegiu D. Galea-Abdușa
					7.1.2 Partnership Agreements	M6 - 2019	
					7.1.3.Consortium meetings	M4-2019 M16-2020 M32 - 2021	
					7.1.4. Interim & Final reports	M20- 2020 M36-2021	
						M20- 2020 M36-2021	
			7.2. ASEM	7.2. Project financial management performed	7.2. Financial management		

CRONOLOGIA PROIECTULUI

Sarcini planificate



MINERVA PROJECT'S TIMELINE									3 rd YEAR	2021
5	FEB-21		Institutional policies and adjust bylaws of OS D2.3/ A2.3	Methodology for monitoring the usage of OS platform/ D3.5/ A3.5	Developed HRS4R (TUM; YSMU; ASUE; YSU; YSULSS) D4.2/A4.2.2					
6	MAR-21		Recommendations for the national policy for improving the OS practices/ D2.4/ A2.4	Registry of the non-government funders D3.6/ A3.6	Bylaws relevant for HR enhancement D4.1/A4.1.2	Fine tuning/ D5.3/A5.3	TG4 Orientation sessions/ each partner HEIs/D6.4/ A6.4			
7	APR-21						TG5 information session/each partner HEIs/D6.3/ A6.3			
8	MAY-21			Training for the use of OS platforms D3.4/ A3.4. (ASEM, USMF, TUM)	Training for researchers on C&C and HRS4R (D4.5/A4.5) & Training for Young Researchers (D4.6/A4.6) (ASEM, USMF, UTM)					
9	JUNE-21						TG5 Orientation sessions/ each partner HEIs/ D6.4/ A6.4			
10	JULY-21				Training for researchers on C&C and HRS4R (D4.5/A4.5) & Training for Young Researchers (D4.6/A4.6) (YSMU, ASUE)	Fine tuning/ D5.3/A5.3		REPORT 5/ each partner/ D7.2/A7.2		
11	AUG-21									
12	SEPT-21			Training for the use of OS platforms D3.4/ A3.4. (YSMU; ASUE)		Monitoring visits: P15 to MD/ P1 to AM/ D5.1/ A5.1	TG6 information session/each partner HEIs/ D6.3/ A6.3			
13	OCT-21						Concluding Conference, ASEM/ Moldova/ D6.5/A6.5	3rd Consortium meeting, ASEM, D7.1/A7.1.3		
14	NOV-21			Training for the use of OS platforms D3.4/ A3.4. (YSU; YSULSS)	Training for researchers on C&C and HRS4R (D4.5/A4.5) & Training for Young Researchers (D4.6/A4.6) (YSU, YSULSS)	External QA reports/ D5.2/A5.2	TG6 Orientation sessions/ each partner HEIs/ D6.4/ A6.4			
						Internal progress report/ D5.1/ A5.1	Measure the impact of OS on TGs/each partner HEI/ 6.6/A6.6			
15	DEC-21						Label "HR Excellence in Research" obtained/ D6.7/A6.7			
16	JAN-22							REPORT 6/ each partner/ D7.2/A7.2		
FINAL REPORT/ASEM (D7.1/A7.1.4) & AUDIT (D5.4/A5.4)										

SARCINI CURENTE

1. De actualizat echipa de implementare a proiectului MINERVA în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” (*prin ordinul rectorului*).

- **IMPORTANT!** de inclus în echipă studenți-doctoranzi

2. Vizita de studiu în Italia, Universitatea Guglielmo Marconi

- prorector pentru activitate de cercetare
- șef Departamentul Știință
- Expert IT
- Expert în Open Access (*Library*)

WELCOME
to *Nicolae Testemitanu* SUMPh!

