



UNIVERSITATEA DE STAT DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE  
„NICOLAE TESTEMIȚANU” DIN REPUBLICA MOLDOVA

# PROGRES PRIN LIBERTATE ACADEMICĂ



# ***PROGRAM DE ACTIVITATE***

- **Calea spre Libertate Academica**
- **Provocări naționale, internaționale, instituționale**
- **Viziunea și principiile strategice**
- **Securitate financiară**
- **Autonomie instituțională**
- **Libertatea de a preda**
- **Libertatea de a cerceta**
- **Libertatea de a învăța**
- **Calea spre Progres**



## Nivel internațional

- Globalizarea
- Dinamica demografică
- Schimbările climatice
- Urgențele de sănătate
- Revoluția digitală și inteligența artificială ș.a.

# PROVOCĂRI ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL MEDICAL

## Nivel național

- Sistemul de Sănătate
- Sistemul Educațional



---

# ***OBIECTIVE STRATEGICE MAJORE***

- Noi suntem capabili la lucruri foarte mari.
- Universitatea întotdeauna a avut obiective strategice majore, nu și ultimii ani unde am înaintat mai mult din inerție.
- Mai important decât opțiunile ratate ieri, e potențialul frumos de mâine.
- Cel mai mare potențial de dezvoltare - Libertatea Academică.



# ***LIBERTATEA ACADEMICĂ***

- Motivare
- Calitate, bunăstare, progres
- Motorul progresului



# ***CÂT SUNTEM DE LIBERI?***

- Suntem noi oare suficient de liberi ca și instituție?
- Avem noi oare suficientă libertate academică la nivel de unități: catedre, decanate?
- Avem noi suficientă libertate academică la nivel personal?

# VIZIUNEA

Promovarea și protejarea în USMF „Nicolae Testemițanu” a libertăților pentru cadre didactice, cercetători și studenți prin crearea unui mediu prosper, deschis și incluziv, unde este promovată transparența decizională și se dezvoltă o cultură academică sănătoasă cu încurajarea inovării și excelenței.

## Principiile

Calitate

Grija față de  
angajați

Corectitudine,  
echitate și  
transparență

Excelență

Gestionarea  
eficientă a  
resurselor

Comunicare

Libertate  
academică

# LIBERTATEA ACADEMICĂ

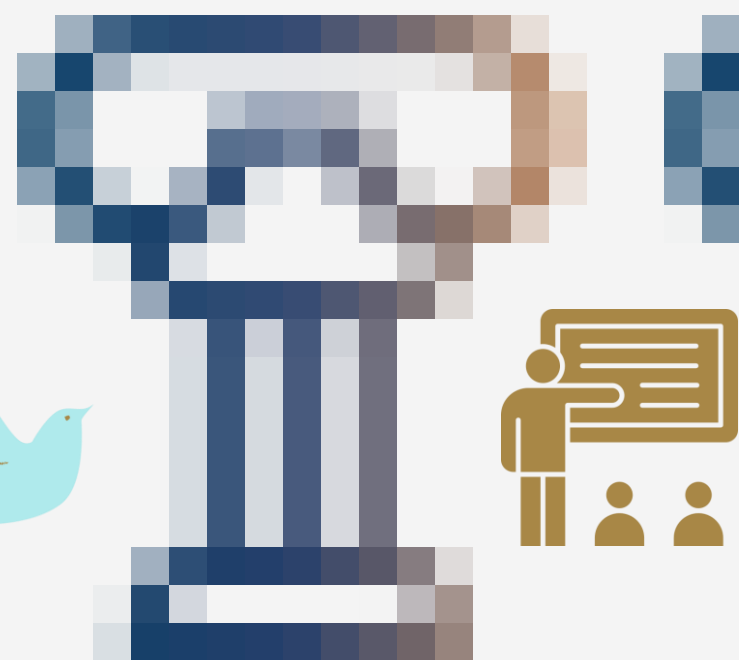
**Securitatea  
financiară**



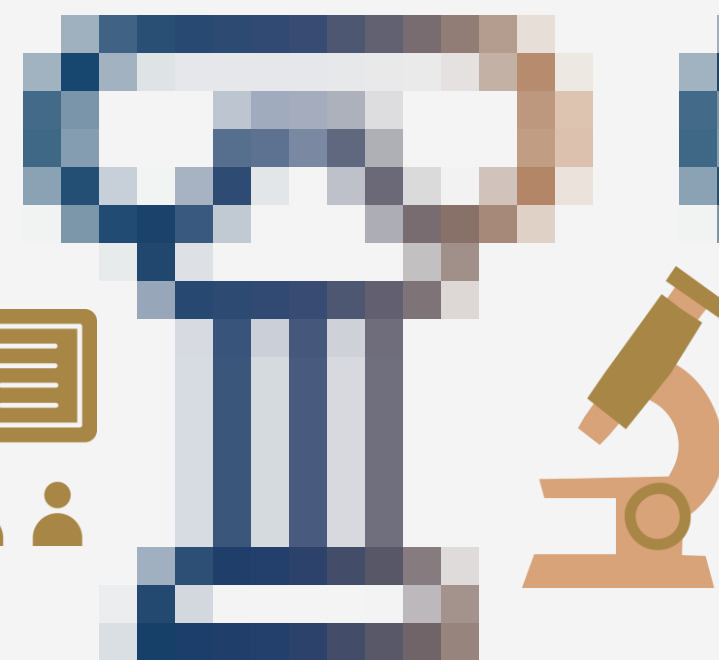
**Autonomie  
instituțională**



**Libertatea  
de a preda**



**Libertatea  
de a cerceta**



**Libertatea  
de a învăța**







# ***SECURITATEA FINANCIARĂ***

- Se vor majora salariile pentru toate cadrele didactice, fără discriminare salarială între catedrele clinice și non-clinice.
- Se va promova diversificarea surselor de venit.
- Se va dezvolta Fundația USMF „Nicolae Testemițanu”.
- Se va optimiza ponderea personalului non-academic
- Se vor stabili mecanisme meritocratice de creștere în carieră.
- Se vor institui conturi personale financiare pentru perfecționare.
- Se va asigura un echilibru sănătos între muncă și viața personală.



# ***AUTONOMIE INSTITUȚIONALĂ***

- Se va dezvolta o nouă strategie, integrând conceptul Libertății Academice.
- Va fi creată o organigramă modernă.
- Se vor digitaliza avansat toate procesele universitare.
- Se vor reorganiza și revitaliza structurile de conducere.
- Se vor consolida relațiile internaționale și deschide noi parteneriate.





# **LIBERTATEA DE A PREDĂ**



- Se va micșora sarcina didactică.
- Se va reduce birocrația prin simplificarea rapoartelor și formularelor.
- Se va asigura transparența în procesul de avansare și obținere a titlurilor.
- Se va preveni exodul cadrelor didactice experimentate.
- Se va încuraja mobilitatea academică.



# LIBERTATEA DE A ÎNVĂȚA



- Se va promova un ciclu continuu de feedback transparent între studenți și profesori.
- Se va Intensifica mobilitatea academică prin proiecte europene, dar și fonduri proprii.
- Se va personaliza parcursul educațional al studenților.
- Se vor integra în învățare Tehnologiile moderne, inteligența artificială și resursele digitale interactive.
- Se vor aplica standarde europene pentru rezidențiat și o strategie clară de recunoaștere la nivel internațional a diplomei.
- Se vor îmbunătăți continuu condițiile de studii și trai în cămine.



# ***LIBERTATEA DE A CERCETA***

- Normele didactice și cele de cercetare vor fi echilibrate.
- Se va institui un sistem facultativ de formare continuă în cercetare.
- Se vor forma profesioniști în managementul proiectelor.
- Se vor dezvolta structuri noi pentru a sprijini cercetătorii în accesarea fondurilor.
- Se vor menține cadrele valoroase după pensionare, atrage cei mai buni specialiști.
- Se vor implementa programe de mentorat și granturi interne pentru tineri cercetători.



# CALEA SPRE PROGRES



**Dialog permanent**  
consultare detaliată  
și profundă pentru  
dezvoltare strategică



**Libertate de gândire**  
Orice idee -  
exprimată și auzită



**Tezaurul  
predecesorilor**

fundament pentru  
aspirațiile tinerilor



**Continuarea lucrurilor  
frumoase**  
cu inovații,  
transformări și  
concepte moderne



# ***UNIVERSITATEA DE MÂINE...***

Un **Nou Model de relații**

Un **Nou Model de management**

Cu o **Nouă Echipă**

Spre o **Nouă Dimensiune de  
Libertate Academică!**





# ***FIȚI CURAJOȘI!***

Alegeți viitorul, care merită a fi trăit mai frumos decât ziua de ieri.







---

# VĂ MULTUMESC

*Calea spre Progres:  
Libertatea Academică*



[oleg.lozan@usmf.md](mailto:oleg.lozan@usmf.md)

